

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ «ВЕРЕСАЕВСКАЯ СРЕДНЯЯ ШКОЛА»  
САКСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

---

296524, Республика Крым Сакский район  
с.Вересаево, ул.Школьная, д.3

тел./факс 0(6563)9-78-96, ИНН  
9107035683  
e-mail:school\_sakskiy-rayon21@crimeaedu.

**Отчёт**

**о работе кадрового резерва на должность директора школы  
МБОУ «Вересаевская средняя школа» за 2022/2023 учебный  
год *Бавбековой Айше Сейрановны***

**2023 г.**

Целью моей работы в 2022/2023 учебном году было использование наставнических проектов и опыта подготовки резерва на должность руководителя (директора) образовательной организации, готового решать проблемы модернизации образования на основе современной науки и инновационной практики.

Были решены поставленные задачи: 1. Повышение уровня профессиональной компетентности;

- повышение уровня управленческой компетентности;
  - овладение практическими навыками работы в должности, на которую работник зачислен в резерв.
  - тренинги эффективного управления (психологические тренинги).
2. Эффективное использование предоставленных условий для реального профессионального роста и продвижения, раскрытия творческих возможностей в сфере управленческих кадров.
3. Формирование потребности в непрерывном самообразовании.
4. Повышение качества уроков, учебных занятий и внеурочной деятельности посредством создания единого образовательного пространства для всех участников образовательных отношений (учителей, обучающихся и их родителей (законных представителей)).

В начале года мною был составлен индивидуальный план работы в качестве зачисленной в кадровый резерв на должность директора школы на 2022/2023 учебный год. На протяжении года я продолжила изучение основных положений Конституции РФ, Закона РФ «Об образовании...» и соответствующих постановлений Кабинета Министров РФ, Устава учреждения, должностной инструкции (функциональных обязанностей) руководителя учреждения, методическую литературу по планированию и организации работы.

В 2022/2023 уч. г. приняла участие в практических занятиях с резервом кадров по изучению следующих вопросов:

- Ведение школьной документации: работа с журналами, дневниками; выполнение единых требований к ведению тетрадей.
- Образовательная программа как нормативно - управленческий документ образовательной организации.
- Современный урок. Требования к его организации. Посещение уроков. Самоанализ урока.
- Организация психолого-медико-педагогического сопровождения образовательного процесса.
- Актуальные вопросы применения трудового законодательства в образовательной организации.
- Методика проведения внеклассных мероприятий. Посещение внеклассных мероприятий и анализ их проведения.

- Составление отчетов за 1 полугодие о результатах обучающей деятельности. Анализ контрольных работ, составление справки.
- Педагогический анализ как основа управления школой.
- Организация индивидуальной работы с учащимися (посещение уроков, самоанализ)
- Изучение интересов и склонностей учащихся и организация их свободного времени.
- Работа школы с родителями учащихся, обеспечение единства требований школы и семьи в воспитании школьников

С 09.12.2022 по 18.12.2022 г. участвовала в Неделе резерва. В ходе которой были проверены электронные классные журналы, дневники, тетради, личные дела обучающихся.

Под руководством заведующей библиотекой Аметовой З.М. была ознакомлена с новинками педагогической литературы по управлению и руководству школой.

Принимала участие в проведении тематических и фронтальных проверок, административных диагностических контрольных работ, выступала на школьном методобъединении классных руководителей начальных классов, муниципальных конференциях, педагогических советах школы с отчётом о проделанной работе в течение учебного года.

**Определила приоритетные направления подготовки резерва на должность руководителя (директора) образовательной организации на будущий год:**

- Внедрять в практику педагогов современные педтехнологии;
- Повысить персональную ответственность каждого учителя за результаты своего труда на основе регулярного самоанализа уроков и внеклассных мероприятий;
- Постоянное совершенствование педагогического мастерства учительских кадров;
- Продолжить мониторинг результативности работы педагогов в форме рейтинга как фактора обновления: качество образования (обучения и образования), совместная с учащимися творчески-исследовательская деятельность, профессиональное развитие и творческий рост.